

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

Union –Discipline- Travail

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la recherche scientifique



Institut National Polytechnique
Félix Houphouët Boigny



Société Africaine de Cacao

Ecole Supérieure d'Agronomie (E.S.A)

*Mémoire de fin d'études
pour l'obtention du Diplôme d'Agronomie Approfondie (D.A.A)
Option Agronomie*

Thème

ANALYSE DES DYSFONCTIONNEMENTS DE L'ATELIER DE PRESSAGE

Réalisé par : M. AOUELY Jean Marc — Elève Ingénieur Agro-économiste

Du 01 Août 2005 au 31 Janvier 2006

Encadreur pédagogique

M. Kama BERTE, PhD.
Enseignant au département Gestion
Commerce et Economie Appliquée
(GCEA)

Maître de stage

M. Samuel BOOG
DIRECTEUR D'USINE
SACO Zone 4

Année académique : 2004-2005

(Version revue et corrigée)

RESUME

Dans un système concurrentiel, une entreprise cherche constamment à améliorer son mode de production de manière à pouvoir vendre sa production à un prix inférieur à celui de ses concurrents. D'un point de vue de compétitivité, cette amélioration du mode de production consiste implicitement en une amélioration de la productivité. La gestion de la productivité apparaît donc pour toute entreprise comme une notion fondamentale par rapport à sa survie dans un contexte de mondialisation et de globalisation en perpétuelle évolution.

Pour les entreprises agro-alimentaires telles que la SACO qui font de gros investissements dans l'acquisition d'équipements de haute technologie, la gestion de la productivité doit nécessairement s'appuyer sur une bonne politique de maintenance.

En effet, plusieurs dysfonctionnements sont observés au niveau de l'atelier de pressage qui comprend une partie des plus gros investissements (presses hydrauliques) de l'entreprise. Ce qui entraîne des coûts d'entretien de plus en plus élevés.

L'objectif global de cette étude est l'analyse de ces dysfonctionnements en vue d'une amélioration des performances de l'atelier de pressage.

Loin de prétendre avoir déterminé avec exactitude l'ensemble des dysfonctionnements de l'atelier, ce mémoire tente de présenter les causes des défaillances étudiées et d'y apporter des solutions pouvant atténuer leurs effets sur la productivité des presses hydrauliques.

Pour ce faire, nous avons eu pour matériels d'étude les équipements et documents de maintenance de l'atelier et pour outil l'AMDEC (**A**nalyse des **M**odes de **D**éfaillances, de leurs **E**ffets et de leur **C**riticité).

Les résultats (calcul de la criticité) de cette méthodologie nous ont permis d'aboutir à la mise en place d'une maintenance préventive en lieu et place d'une maintenance corrective.

ABSTRACT

In a competing system, a company constantly seeks to improve its mode of production so as to be able to sell its production at a price lower than that of its competitors. From a point of view of competitiveness, this improvement of the mode of production consists implicitly of an improvement of the productivity. The management of the productivity thus appears for very undertaken like a basic concept compared to its survival in a context of universalization and globalisation in perpetual evolution.

For the agro-alimentary companies such as the SACO which makes large investments in the acquisition of equipment of high technology, the management of the productivity must be necessarily based on a good policy of maintenance.

Indeed, several dysfunctions are observed on the level of the workshop of pressing which includes/understands part of the largest investments (hydraulic presses) of the company. What involves increasingly high maintenance costs.

The total objective of this study is the analysis of these dysfunctions for one of improvement of the performances of the workshop of pressing.

Far from claiming to have to determine with exactitude the unit of the dysfunctions from the workshop, this memory tries to present the causes of the studied failures and to bring solutions there being able to mitigate their effects on the productivity of the hydraulic presses.

With this intention, we had for materials of study the equipment and documents of maintenance of the workshop and as a tool the AMDEC (**Analysis of the Modes of Failures, their Effects and of their Criticality**).

The results (calculation of criticality) of this methodology enabled us to lead to the installation of a preventive maintenance instead of a corrective maintenance.