

RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
Union - Discipline - Travail

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Institut National Polytechnique
Félix HOUPHOUËT-BOIGNY



ESA
Ecole Supérieure d'Agronomie

MEMOIRE

Présenté au Département Gestion Commerce et Economie Appliquée (GCEA)
Pour l'obtention du

DIPLOME D'INGENIEUR AGRONOME
Option: Agroéconomie

Thème :

ANALYSE DE LA PRODUCTIVITE DE LA MAIN D'ŒUVRE RECOLTE EN PLANTATION INDUSTRIELLE DE PALMCI GBAPET

Par
M.AHOUA BADOU JEAN,
Elève ingénieur agronome 38^{ième} promotion

Année académique 2006-2007

Encadreur pédagogique
Dr. BAMBA VAMOUSA
Enseignant chercheur au
département GCEA à l'INP-HB

Maître de stage
M.LOHOURI BI Tra Faustin
Ingénieur agroéconomiste
Directeur de l'UAI de Gbapet

© juin 2008

Version revue et corrigée

RESUME

Le marché mondial d'huile de palme est caractérisé aujourd'hui par une hausse persistante de la demande. Le marché de la sous-région est un déficitaire de 150 000 tonnes dans l'UEMOA et de 500 000 tonnes dans la CEDEAO. Cette situation pousse les toutes les entreprises à produire plus d'où l'utilisation optimale de la main d'œuvre.

PALMCI, comme toute entreprise sérieuse de première transformation, voudrait faire le meilleur usage possible de sa main d'œuvre. A cet effet, il lui apparaît important de chercher tous les moyens qui peuvent contribuer à rendre le processus de production performant. Nous avons voulu apporter notre contribution à ces différentes mesures à travers l'analyse de la productivité de la main d'œuvre récolte de l'Unité Agro-industrielle Gbapet.

L'objectif de ce mémoire est de proposer des moyens permettant d'accroître la quantité et la qualité des régimes coupés lors de la récolte après une analyse.

Pour cela, nous avons utilisé la méthode de l'échantillonnage du travail basée sur la répartition du temps de travail et le calcul des indicateurs de productivité.

Les analyses faites portent sur : la cartographie du temps main d'œuvre directe, le calcul de la saturation de la main d'œuvre, l'efficacité et la discipline des récolteurs, le taux de rendement synthétique, le rôle des chefs d'équipe et la cohésion sociale.

Les analyses ont donné les résultats suivants :

Les récolteurs accordent seulement 20,7 % de leur temps de travail à l'activité à valeur ajoutée et ont une efficacité globale de 71,09 %.

Les pertes de temps globales aux cours de l'exécution des travaux représentent 10,60 % du temps de travail total et 20,35 % des régimes coupés sont perdus et cela à cause de l'insuffisance de la main d'œuvre en période de pointe et l'indiscipline des travailleurs. Enfin, les récolteurs n'utilisent pas 28,75 % de leur capacité de travail à cause de l'inadéquation des outils de travail et le relief. Le chef de l'équipe 1 a des capacités managériales qu'il met au service de son équipe. Il a été également révélé que l'assiduité n'est pas le fort du personnel de récolte qui n'est pas socialement soudé.

Ainsi, nous avons pu apporter des propositions pour une optimisation de la productivité qui passent par l'entretien des parcelles, la motivation des récolteurs et l'augmentation du volume de temps de travail de la main d'œuvre qui passe par la privatisation du ramassage des fruits.

Mots clés : Main d'œuvre ; Optimisation ; Palmier à huile ; Productivité ; Récolte.

ABSTRACT

The trade of palm oil on the world-wide market is characterized today by a persistent demand. Palm oil presents in the sub-region a deficit of 150,000 tons in West Africa Economic Monetary Union and 500,000 tons in ECOWAS. This situation urges every company to produce more.

Palmci, like any respectable manufacturing company is inclined to use its employees as better as possible. Therefore, it appears necessary to find out essential means for improving the production process. As a contribution to these measures, we intend to conduct an analysis over the productivity of harvesting employees of the Gbapet Agro-Industry.

The purpose of this memoir is to crowd out the quantity of the palm nut bunch and to better its quality after the analysis.

For this, we used the labor scheme method based on the time-table division and the calculation of the productivity indicators.

The analysis is over the cartography of time-table / direct manpower, the calculation, the saturation of the manpower, the efficiency and the discipline of the reapers and the synthetic yield rate.

The outcomes of the analysis are as follow:

The reapers only devote 20.83 % of their time. They have a global efficiency of 71.09 %. The global waste of time over the year is 10.60 % out of the total working time and 20.35 % of the bunch is lost because of the lack of manpower during needy period and partly because of the unruly behavior of the workers. Finally, 28.75 % of the waste is linked to the inadequate tools.

Thus, we have to introduce proposals for a better optimization of the productivity through the taking care of the farms, the motivation of the workers and the increasing of working time along with the privatization of the fruit collecting.

KEYS WORDS: Manpower; Optimization; Palm tree; Productivity; Crop.