

REPUBLIQUE DE CÔTE-D'IVOIRE

*Union-Discipline-travail*

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

INSTITUT NATIONAL POLYTECHNIQUE  
FELIX HOUPHOUËT-BOIGNY

INSTITUT AFRICAÏN POUR LE  
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL



INSTITUT NATIONAL POLYTECHNIQUE  
FELIX HOUPHOUËT-BOIGNY



Ecole Supérieure d'Agronomie (ESA)

INADES FORMATION CÔTE-D'IVOIRE (IFCI)

**Mémoire de fin d'études**

Présenté au Département Gestion Commerciale et Economie Appliquée (GCEA)

Pour l'obtention du

**Diplôme d'Agronomie Approfondie (DAA)**

**Spécialité : Agroéconomie**

**DURABILITE DE L'UNITE DE DECORTICAGE ARTISANALE DE  
NOIX DE CAJOU DE LA COOPERATIVE DES PRODUCTEURS  
AGRICOLES DE BONDOUKOU (COPABO)**

Présenté par :

**TANO Kouamé Jean-Jacques**

Elève Ingénieur Agroéconomiste, 40ème Promotion ENSA

**ENCADREUR PEDAGOGIQUE**

**M. CHIAPO Adassé Christophe**  
Enseignant Chercheur au Département  
GCEA/INPHB

**ENCADREURS TECHNIQUES**

**M. NGANG Francis**, Secrétaire Général de  
Inades-Formation International  
**ZEI Pauline Epse EPELEKOU** ,  
Formatrice à Inades-Formation Côte-d'Ivoire

---

## RESUME

---

Le décortilage de noix de cajou selon les acteurs, est la seule voie de développement durable de la filière anacarde. Ainsi, sont nées dix-huit unités industrielles et artisanales dans les principales zones de production situées dans les régions du Denguélé, de Savane, du sud-Badaman et du Zanzan. De toutes ces unités de décortilage, l'unité industrielle OLAM IVOIRE située à Dimbokro et l'unité de décortilage artisanale de COPABO située à Bondoukou apparaissent les leaders de leur catégorie au regard de l'expérience accumulée, de l'accès aux différents marchés, et de la maîtrise du système de production depuis leur mise en service en 2005-2006. Les unités artisanales ont été spécifiquement installées avec l'appui technique et financier de Inades-Formation Côte-d'Ivoire. Cependant, le modèle artisanal représenté par COPABO, présente des difficultés d'exploitation devant une production croissante de noix de cajou ivoirienne. L'étude a pour objectif global d'analyser le niveau de durabilité de l'unité de décortilage artisanale de la COPABO. Les résultats de notre étude ont relevé que l'activité de l'unité de décortilage de COPABO n'est pas durable. En effet, elle est compétitive au niveau prix avec un prix de revient évalué à 1509,61 FCFA/kg en 2009 et un prix de vente estimé à 2190 FCFA/kg. Mais, au niveau de la compétitivité structurelle, c'est un ensemble d'insuffisances techniques et commerciales qui pourrait entraver la durabilité de l'unité de décortilage. Ses insuffisances techniques se perçoivent à travers, son taux moyen d'usinage estimé à 19% alors que celui du leader ivoirien (OLAM IVOIRE) est estimé à 22%. De même le rendement moyen en amande entière évalué à 53% alors celui du leader du marché est estimé à 84%. Au vue de ces résultats, nous avons formulé des recommandations à l'endroit de Inades Formation Côte-d'Ivoire, de COPABO et envers l'Etat. Au niveau d'Inades Formation Côte-d'Ivoire, nous recommandons un renforcement des capacités, un diagnostic périodique du système de production et une promotion du produit. Au niveau de COPABO, nous avons recommandé une recherche de clients, le développement du partenariat commercial, une vente locale comme solution d'écoulement du produit, une amélioration des autoclaves et fours de cuisson suivi d'une sensibilisation des ouvriers à la fixation d'un coût unique de décortilage. Au niveau de l'Etat nous avons recommandé le développement d'une cadre institutionnel favorable au marché de l'amande. Il s'agit de faire la promotion du produit sur l'étendue du territoire, de favoriser le financement, le préfinancement de façon préférentiel et de favoriser l'installation d'unités artisanales de décorticages autour des unités industrielles avec de préférence une technologie indienne.

**Mots clés : décortilage - développement durable – compétitivité – cadre institutionnel**

## **ABSTARCT**

According to cashew nut actor's, cashew shelling is main way of sustainable development. These way, were born eighteen industrials and craft units in main production areas located in Denguélé, Savane, Sud Badaman and Zanzan regions. Between these units, OLAM IVOIRE that an industrial unit located in Dimbokro and COPABO craft unit located in Bondoukou appear leaders in their category. Because, since 2005, both have accumulated a lot of experience, have access to several markets, and control our production system. Particularly, craft units have been created with Inades- Formation Côte-d'Ivoire technical and financial supporting. However, COPABO that represent a craft unit model presents operational difficulties before an ivorian cashew growth production. This report aims to analyze the durability level of COPABO cashew craft unit. The results reveal that COPABO unit shelling is not sustainable. Sure enough, it's competitive one price level with a cost estimated at 1,509.61 FCFA per kg. and an estimated selling price to 2,190 FCFA per kg. But on structural competitiveness level, it is a commercial and technical trading deficiency that could obstruct her sustainability. The technical deficiency are perceived through it whole amount at 19% when the one of leader OLAM IVOIRE is estimated at 22%. Similarly, whole percentage whiteness evaluated at 53% that the onc of OLAM IVOIRE is estimated at 84%. In order to ensure durability, we have made recommendations to Inades-Formation Côte-d'Ivoire, COPABO and ivoirian State. At Inades-Formation Côte-d'Ivoire level training, we recommend capacity building, a periodical diagnosis of production system and product promotion. At COPABO, we recommended a search of customers, development of business partnership, a local sale as a solution of product flow, get better autoclave and kilns, followed by sensitization of workers in the setting of single cost shelling. At the State level we've recommended the development of a institutional framework conducive to kernel market. This, aim to promote the product on territory extent,, promote preferential fund and promote small-scale units shelling around the industrial units installation preferably with Indian technology.

**Keywords: Shelling - sustainability - competitiveness - Institutional Framework**