

Une approche filière de qualité

Le sous-système semence coton au Bénin: Impact de l'organisation sur la qualité



Alexis HOUGNI

08 juin 2006- atelier de clôture du Parcob

Introduction

- **Introduction**
 - L' enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Organisation et fonctionnement
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- La culture du coton est importante
 - Les coûts ont chuté sur le marché
 - Résister à la concurrence sur ce marché
 - Différencier la fibre par la qualité
 - Le secteur des semences premier maillon de la chaîne de production

plan

- Introduction
- Enquête semence coton 1999-00
 - Contexte de l'étude
 - Résultats
 - Perspectives ou résolutions
- L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Organisation et fonctionnement
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
- Conclusion et perspectives

Enquête sur la qualité des semences : contexte de l'étude (avril – mai 2000)

- Introduction
 - **L' enquête**
 - **Contexte**
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Organisation et fonctionnement
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- Alors que la filière traverse des difficultés;
 - Les producteurs à tort ou à raison incriminent la qualité des semences mises à leur disposition par la Sonapra;
 - La place de la qualité des semences dans la réussite de la culture
 - La camp. 1999-2000 la RCF a initié une enquête pour vérifier cette déclaration de plus en plus récurrente sur la qualité des graines produites et mises en place dans les GV par la Sonapra.
 - Cette enquête pose le problème de la gestion du secteur des semences coton;
 - Voire la reprise de la gestion du secteur des semences par une structure spécialisée et autonome.

Enquête sur la qualité des semences : Résultats

- Introduction
 - **L' enquête**
 - Contexte
 - **Résultats**
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Organisation et fonctionnement
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- Suivant un protocole, des prélèvements ont été faits en usine et en GV; puis deux types d'analyses réalisées : les tests de germination et les contrôles visuels.
 - Les résultats de ce travail d'enquête et d'analyse, qui ont apaisées les uns et les autres figurent dans les tableaux suivants

Résultats des analyses de la qualité des semences produites; campagne 1999-2000 : Méthode agronomique

moment Zones Ou usines	Nombre d' échantillons	Taux germination (%)		Seed index moyen (g/100)	Type de stockage
		moyennes	Ecartypes		
Borgou-Alibori	32	74	5,8	6,9	Magasin ou chambre
Atacora -Donga	28	77	3,6	6,7	Magasin ou chambre
Départements du sud	24	73	5,4	6,9	Magasin
Usine Bembèrèké	12	73	6,2	7,0	Sous bâche
Usine Parakou	10	73	9,4	6,6	Magasin ou sous bâche
Moyennes générales	106	75	5,9	6,8	

SOURCE: Rapport génétique RCF 1999-2000

Résultats des analyses de la qualité des semences produites; campagne 1999-2000: Méthode visuelle

moment Zones Ou usines	Nombre d' échantillons	Graines saines (%)	Graines avortées (%)	Graines pourries (%)	Type de stockage
Borgou-Alibori	32	80	7	13	Magasin ou chambre
Atacora -Donga	28	81	5	14	Magasin ou chambre
Départements du sud	24	78	7	14	Magasin
Usine Bembèrèké	12	75	11	14	Sous bâche
Usine Parakou	10	78	12	10	Magasin ou sous bâche
Moyennes générales	106	79	8	13	

SOURCE: Rapport génétique RCF 1999-2000

Résultats de l'étude

- Introduction
 - **L' enquête**
 - Contexte
 - **Résultats**
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Organisation et fonctionnement
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- Taux de germination bon dans l'ensemble (75%); faibles dans les usines et dans le sud.
 - L'examen visuel confirme les bons taux de germination (79% de graines saines) avec un taux de graines avortées un peu fort : pluviométrie capricieuse.
 - Les graines sont de tailles (SI) relativement petites : 6,8 g/ 100 graines contre une moyenne historique de 7,8g (effet année).

Préconisations

- Introduction

- **L' enquête**

- Contexte
- Résultats
- **Préconisations**

- L'approche qualité en sous-système semence coton

- Organisation et fonctionnement
- Chaîne de valeur : Circulation des flux

- Conclusion et perspectives

Constats

- Les conditions de stockage sont plus adéquates dans les GV que dans les usines.
- Au moment des prélèvements, les semences étaient de plus bonne qualité dans les GV (79% contre 75% à dans les usines).
- La taille relativement petite des graines de cette campagne n'a rien enlevé à la faculté germinative des graines.

Préconisations

- Il est souhaitable de faire une mise en place au fur et à mesure que l'égrenage est fait.
- Il serait bien de doter les usines productrices de semences d'infrastructures de stockage temporaire .
- Il faudra sensibiliser les producteurs à une gestion plus rigoureuse des graines et entrevoir la vente directe des semences dans l'avenir.

Approche qualité en production de semences

- Introduction
 - L'enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - **Définitions**
 - Organisation et fonctionnement
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- Définitions des concepts
 - L'approche en terme de filière
 - La qualité des semences
 - Les préalables

Trois définitions essentielles

“ l'ensemble des activités étroitement imbriquées, liées verticalement par l'appartenance à un même produit et dont la finalité consiste à satisfaire le consommateur. (..) ” (Montigaud, 1992).

Lorsque la variété est la mieux adaptée à l'environnement de l'agriculteur, la semence de bonne qualité est celle qui répond aux normes. Mais la nature du bien (bien de **confiance et d'expérience** propre aux produits dont l'appréciation de la qualité est difficile) fait que certains agriculteurs ne reconnaissent la qualité qu'à l'uniformité et à une bonne densité de plants à la levée qui les épargneraient d'un deuxième semis (Hougni, 2004).

Les semences de coton en principe différenciées du fait de la spécificité de leur circuit, sont caractérisées par les quatre éléments principaux suivants :

- la qualité qui doit être garantie,
- la quantité suffisamment négociée,
- le point de livraison défini à l'avance et
- la date de livraison délicatement choisie.

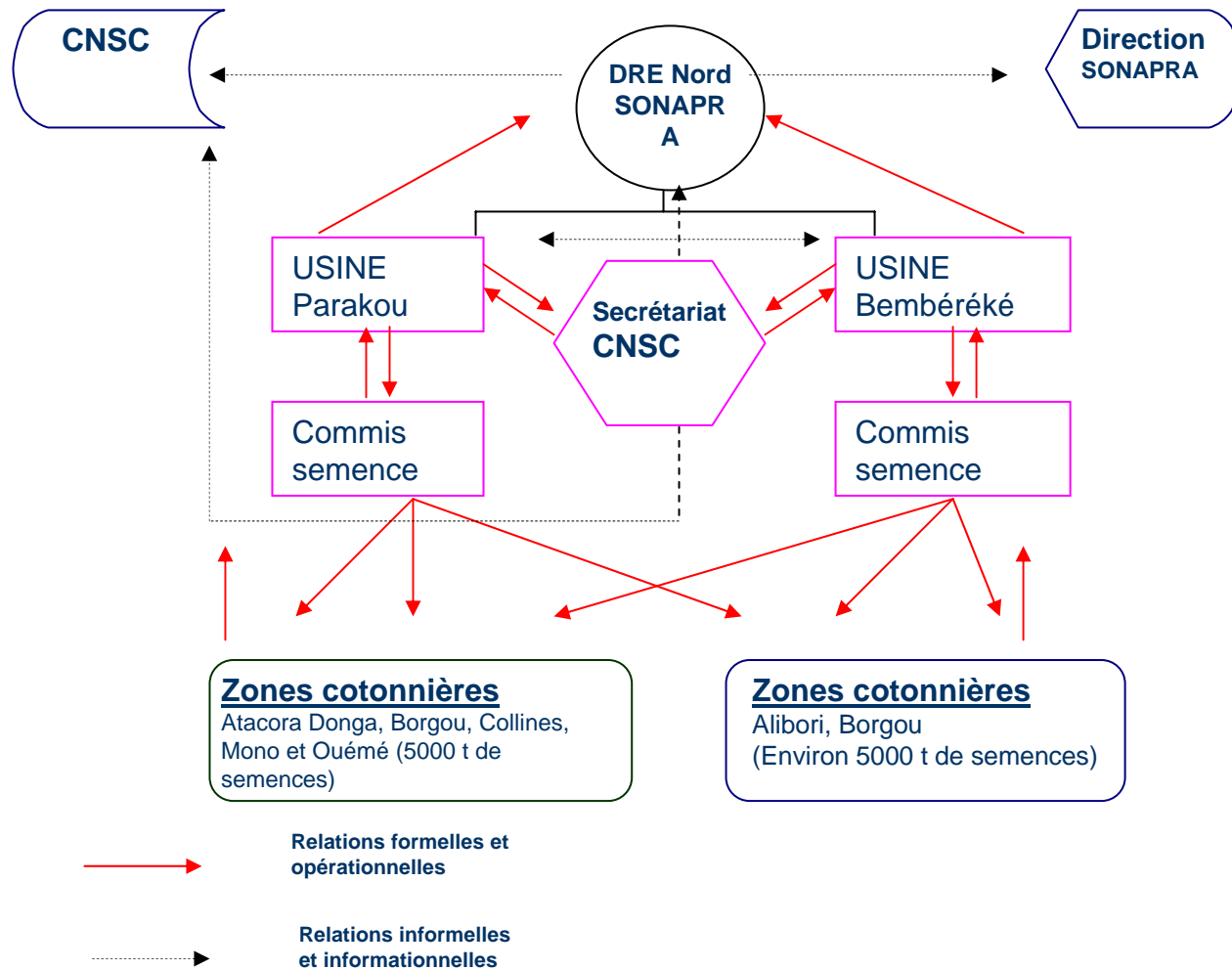
Approche qualité en production de semences

- Introduction
 - L' enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Définitions
 - **Organisation et fonctionnement**
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- Pour garantir la qualité du produit fini, la gestion de la filière passe essentiellement par la bonne concordance entre les différents flux :
 - Les flux physiques;
 - les flux informationnels et
 - les flux financiers.
 - Mais nous allons dans une approche comparative abordé seulement les flux physiques et informationnels.

Approche qualité en production de semences : étude de cas

- Introduction
- L'enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
- L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Définitions
 - **Organisation et fonctionnement**
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
- Conclusion et perspectives
- Organisation et coordination au temps de la Sonapra

Fonctionnement du sous-système semence coton sous gestion Sonapra

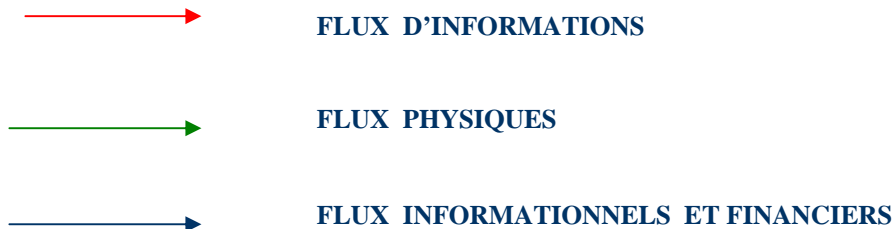
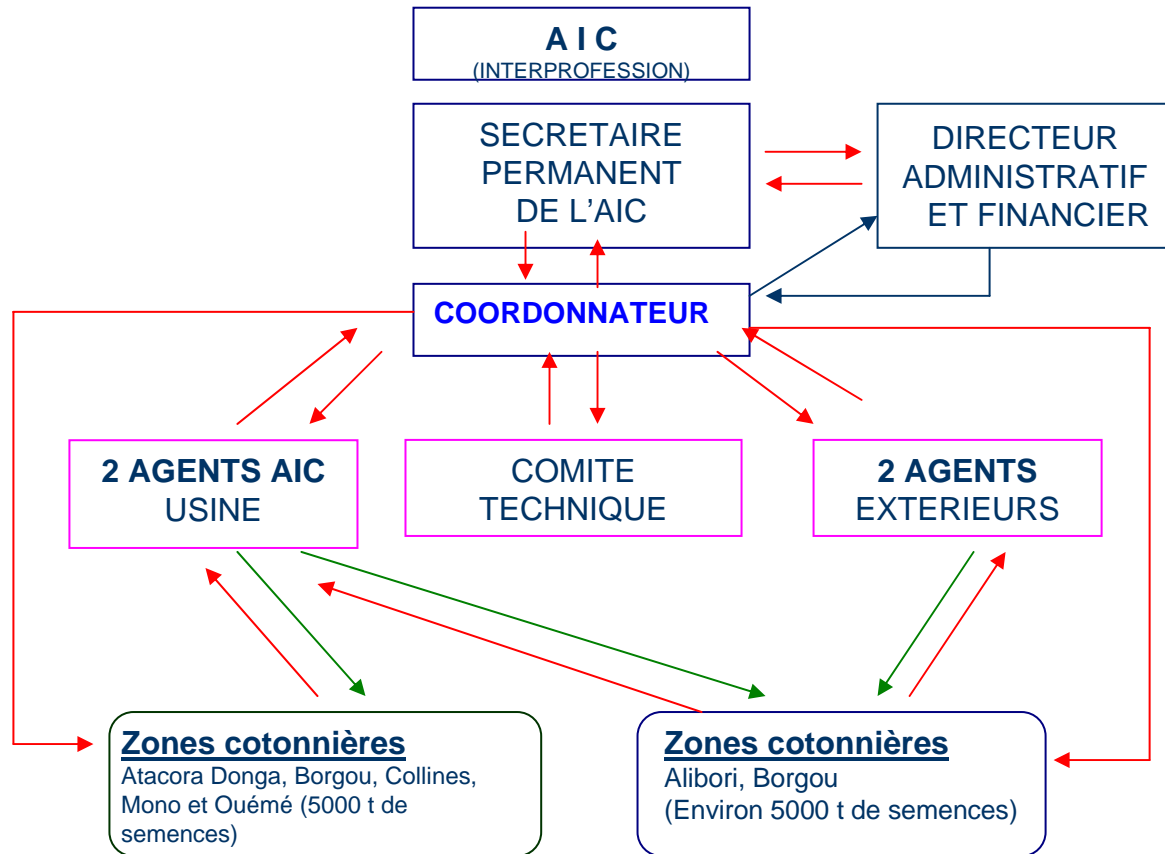


Source: Hogni, 2004

Approche qualité en production de semences : étude de cas

- Introduction
 - L' enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Définitions
 - **Organisation et fonctionnement**
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- Organisation et coordination au temps de la Sonapra.
 - Organisation et coordination gestion cellule/ AIC.

Fonctionnement du sous-système semence coton sous gestion AIC



Source: Hogni, 2004

Approche qualité en production de semences : étude de cas

- Introduction
 - L' enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Définitions
 - **Organisation et fonctionnement**
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - Conclusion et perspectives
- Organisation et coordination au cours de la gestion Sonapra.
 - Organisation et coordination gestion cellule/ AIC.
 - Que retenir de cette comparaison?

Évaluation de l'impact de l'organisation sur la qualité des prestations (résultat d'enquête juillet 2004)

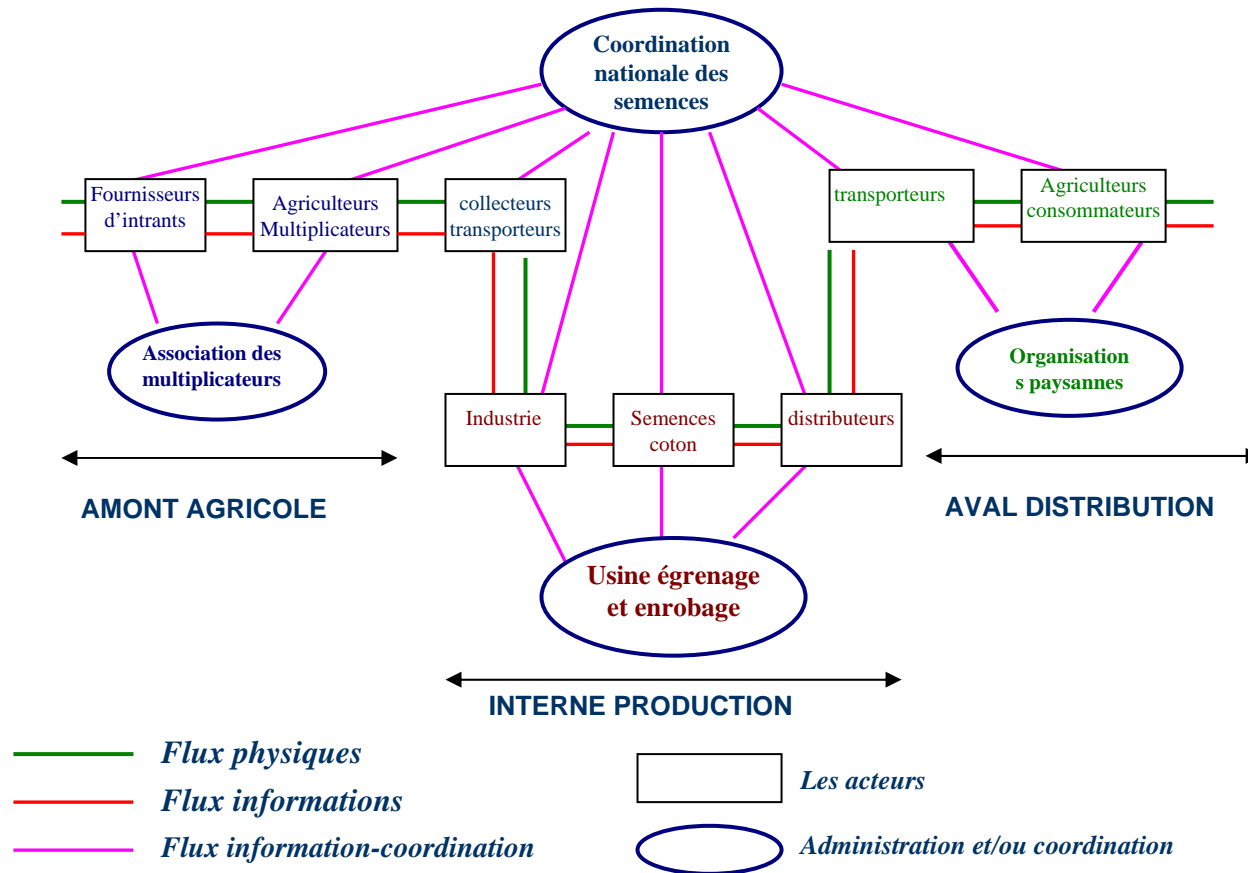
moment Étape		Gestion Sonapra / État	Gestion Cellule semence/ AIC
Amont	Production	1	2
	Collecte et transport	2	3
	Contrat	0	0
Interne	Égrenage	2	3
	Enrobage	2	2
	certification	1	2
Aval	Transport et distribution	1	3
	Relation avec consommateurs	2	3

Échelle : 0=effet nul, 1=effet faible, 2= effet moyen, 3= fort effet et 4= très fort effet

Chaîne de valeur : circulation des flux.

- Introduction
 - L' enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Définitions
 - Organisation et fonctionnement
 - **Chaîne de valeur : Circulation des flux**
 - Conclusion et perspectives
- Chaîne de valeur: Concordance entre les flux physiques et informationnels
 - La qualité de la semence est un tout; depuis la **variété** sélectionnée jusqu' au **lieu de livraison** des graines, en passant par le **rôle** des différents **acteurs**, leurs **stratégies**.
 - On pourrait imaginer un sous-système semence coton où tout marcherait, avec une bonne traçabilité :

Les flux physiques et informationnels au sein du sous-système semence



Source: Hougni, 2004

Conclusion et perspectives

- Introduction
 - L' enquête
 - Contexte
 - Résultats
 - préconisations
 - L'approche qualité en sous-système semence coton
 - Organisation et fonctionnement
 - Chaîne de valeur : Circulation des flux
 - **Conclusion et perspectives**
- La gestion du sous-système a évolué et permis un gain substantiel
 - La mise en place d'une structure de coordination pérennisée
 - Des contrats et un cadre institutionnel adéquats pour une gestion concertée
 - Une fluidité et une bonne circulation des flux physiques et informationnels